

GOVERNANÇA CORPORATIVA PARA EMPRESAS FAMILIARES



Empresas familiares enfrentam desafios próprios em relação às demais organizações, pois é necessária uma disciplina que regule o relacionamento da família com o negócio. Quando isso não é feito adequadamente, eventuais disputas e conflitos podem ser levados para dentro da empresa e comprometer seu funcionamento, trazendo prejuízos para os resultados dos negócios. A origem de boa parte dos conflitos está relacionada ao direcionamento dos negócios, participação em resultados e aspirações de poder na companhia, por parte dos seus diversos membros. É comum que herdeiros tenham aspirações de ocuparem cargos na companhia, caso não existam regras claras para isso, basta que um membro da família ocupe um posto para que os demais se sintam no direito de fazê-lo.

O QUE FAZEMOS?

Elevação do nível profissional da gestão da Empresa Familiar / Família Empresária, objetivando a proteção do seu patrimônio gerando valor através da implantação do Sistema de Governança Corporativa. Tudo começa em um diagnóstico para medir o nível de governança. Mapeamos os interesses junto a família empresária e elaboramos um parecer jurídico, societário, tributário, sucessório e o planejamento da implantação. Esse sistema pode ser consultivo ou de administração e uma vez implementado, fazemos todo o acompanhamento necessário visando o êxito dessa relação.

POR QUAL MOTIVO TER UMA GOVERNANÇA FAMILIAR?

- Reduzir os riscos do processo de sucessão;
- Controlar e gerir os negócios familiares por meio de um Conselho de Administração, assegurando ao fundador o direito de se afastar, paulatinamente, das operações, sem comprometer a performance e a continuidade da empresa;
- Desenvolver treinamento para o sucessor, por meio de sua participação no Conselho e proporcionar mais chances de estabilidade da empresa e dos negócios, não dependendo eminentemente da pessoa do fundador para isso;
- Proporcionar aos Sócios, condições de atuação e participação na gestão das empresas e dos negócios, não estando, necessariamente, envolvidos nas operações, conduzidas por equipes profissionais definindo papéis, responsabilidades e posicionamento estratégico;
- Melhorar a qualidade da gestão por meio da contribuição de conselheiros da família e conselheiros externos qualificados e reconhecidos no meio empresarial;
- Melhorar a imagem da empresa junto a bancos, fornecedores, parceiros de grande porte, multinacionais e governo, pois a prática de uma boa governança corporativa melhora a imagem junto a esses agentes.

www.consiglieri.com.br

Rua Barão de Monte Alegre, 273 - 81.540-200 | Curitiba - PR | 55 41 3573-6315

Rua Manaus, 2769, Cancelli | 85811-030 | Cascavel - PR | 55 45 99935-2316

Alameda Araguaia, 1293 - 06.455-908 | São Paulo - SP | 55 11 95666-6418